

## Kursleitung

### Gabriele Jocher

Dipl.-Sozialpädagogin, Gestalttherapeutin,  
Heilpraktikerin (Psychotherapie), Supervisorin und  
Führungskräfte-Coach in freier Praxis, Schongau

### Klaus Dobrindt

Dipl.-Sozialpädagoge (FH), Systemischer Therapeut  
(SG), Supervisor (DGSv, SG), Systemische  
Organisationsberatung & Changemanagement (QRC),  
Augsburg

## Teilnehmerkreis

Führungskräfte aus allen Berufsgruppen

## Teilnehmerzahl

22 Personen

## Termin

Mittwoch, 20.11.2024, 12:30 Uhr bis  
Freitag, 22.11.2024, 13:00 Uhr

## Kursgebühr

560,00 € inkl. Unterkunft und Verpflegung

460,00 € inkl. Verpflegung

## Anmeldung und Information

Bildungswerk Irsee

Klosterring 4

87660 Irsee

Tel.: +49 (0)8341 906-608 oder -604

Fax: +49 (0)8341 906-605

E-Mail: [info@bildungswerk-irsee.de](mailto:info@bildungswerk-irsee.de)



FÜHRUNG

## Veranstaltungsort

Kloster Irsee

Schwäbisches Tagungs- und Bildungszentrum

Klosterring 4

87660 Irsee

Tel.: +49 (0)8341 906-00

## Sie erreichen Kloster Irsee

### mit dem Auto

Von Norden wie von Süden über die A7 Ulm-Kempten, bei Memmingen auf die A96 Richtung München bis zur Ausfahrt Bad Wörishofen, hier Richtung Kaufbeuren.

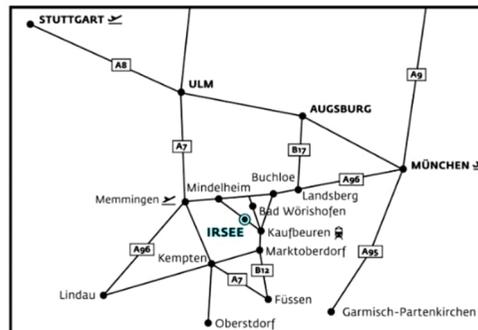
Von München und Augsburg aus in einer Stunde über die A96. Ab Ausfahrt Jengen/Kaufbeuren weiter auf der B12 bis zur Ausfahrt Germaringen/Neugablonz/Pforzen/Irsee.

### mit der Bahn

Das von Irsee 7 km entfernte Kaufbeuren verfügt über günstige Zugverbindungen von und nach Augsburg, München und Zürich.

Zwischen Irsee und Kaufbeuren gibt es werktags eine stündliche Busverbindung (Irsee Haltestelle „Kriegerdenkmal“ / Busbahnhof „Kaufbeuren Plärrer“).

Von dort können Sie umsteigen in Richtung „Bahnhof Kaufbeuren“ (siehe auch [www.vg-kirchweihthal.de](http://www.vg-kirchweihthal.de)).



Stand: 24.06.2024

# Bildungswerk Irsee

[www.bildungswerk-irsee.de](http://www.bildungswerk-irsee.de)

## Führen und Leiten auf Augenhöhe

Kurs 4006/24

20.11.2024 - 22.11.2024  
Kloster Irsee

## 4 Führung & Management & Moderation

---

### 4006/24 Führen und Leiten auf Augenhöhe

Führungspositionen werden in der Regel mit Menschen besetzt, die sich in ihrem Fachgebiet hervorragend bewährt haben. Selten wird dabei berücksichtigt, dass Führen und Leiten eigenständige Aufgaben sind, die Basiswissen und beständige Reflexion benötigen.

In diesem Seminar wird die Möglichkeit geboten, die eigenen Führungsstärken zu erkunden und persönliche wie auch fachliche Kompetenzen auszubauen.

Sie erhalten nützliche und sofort umsetzbare Instrumente, um bisher schwierige Situationen zukünftig konstruktiv und erfolgreich zu gestalten.

Das Seminar richtet sich sowohl an Führungskräfte in den Anfängen ihrer Tätigkeit als auch an jene mit jahrelanger Erfahrung.

Durch die Arbeit an konkreten Fällen der Teilnehmenden wird der unmittelbare Praxisbezug hergestellt sowie die nahtlose Übertragbarkeit in die eigene Praxis gewährleistet.

#### Themen und Inhalte

- Mein Selbstbild als Führungskraft und wie mich andere sehen
- Leitungsaufgaben bewusst wahrnehmen und konstruktiv gestalten
- Rolle und Position in der Führung
- Mitarbeitende motivieren und einbinden
- Konflikte regeln und Kritikgespräche führen
- Veränderungsprozesse initiieren und begleiten
- Klare, eindeutige und prozessorientierte Kommunikation als Erfolgsfaktor

### Mittwoch, 20.11.2024

---

12:30 Uhr **Begrüßung** im Foyer  
Dr. Stefan Raueiser  
Leiter Bildungswerk  
Mittagessen

14:00 Uhr **Führungskompetenz I  
Führungspersönlichkeit und  
Führungsstil**

- eigene Geschichte mit Führung, Vorgesetzten, Autoritäten
- Entwicklung zur Leitungspersönlichkeit
- Gestaltungsebenen von Führung  
Gabriele Jocher, Klaus Dobrindt

15:30 Uhr Kaffeepause

16:00 – 17:30 Uhr **Die Rolle der Führungskraft im Spannungsfeld zwischen unterschiedlichen Erwartungen und Anforderungen**  
Gabriele Jocher, Klaus Dobrindt

18:00 Uhr Abendessen

### Donnerstag, 21.11.2024

---

07:00 Uhr Frühstück

09:00 Uhr **Führungskompetenz II**

- Ressourcen orientierte Mitarbeitendenführung (Ein Lernprojekt)
- Der Umgang mit Ambivalenzen im Führungsalltag  
Gabriele Jocher, Klaus Dobrindt

10:30 Uhr Kaffeepause

### Fortsetzung Donnerstag, 21.11.2024

---

11:00 Uhr **Gespräche als Führungsinstrument**  
Mögliche Themen nach Abstimmung in der Gruppe:

- Kritikgespräch
- Entwicklungsgespräch
- Zielvereinbarungsgespräch  
Gabriele Jocher, Klaus Dobrindt

12:30 Uhr Mittagessen

14:00 Uhr **Changemanagement**  
Führen bei Veränderungsprozessen  
Gabriele Jocher, Klaus Dobrindt

15:30 Uhr Kaffeepause

16:00 – 17:30 Uhr **Konfliktmanagement  
Führen in Konfliktsituationen**  
Gabriele Jocher, Klaus Dobrindt

18:00 Uhr Abendessen

### Freitag, 22.11.2024

---

07:00 Uhr Frühstück

09:00 Uhr **Arbeit an Praxisbeispielen mit Intervention**  
Gabriele Jocher, Klaus Dobrindt

10:30 Uhr Kaffeepause

11:00 Uhr **Führungskompetenz III**  
Die eigene Person in der Führungsrolle  
Stärken und Entwicklung  
Gabriele Jocher, Klaus Dobrindt

12:30 Uhr Mittagessen

(Änderungen vorbehalten)