

Kursleitung

Klaus Dobrindt

Dipl.-Sozialpädagoge (FH), Systemischer Therapeut (SG), Supervisor (DGSv, SG), Systemische Organisationsberatung & Changemanagement (QRC), Augsburg

Teilnehmerkreis

Führungskräfte aus allen Bereichen

Teilnehmerzahl

14 Personen

Termin

Mittwoch, 07.05.2025, 12:30 Uhr bis
Freitag, 09.05.2025, 13:00 Uhr

Kursgebühr

640,00 € inkl. Unterkunft und Verpflegung

540,00 € inkl. Verpflegung

Anmeldung und Information

Bildungswerk Irsee

Klosterring 4

87660 Irsee

Tel.: +49 (0)8341 906-608 oder -604

Fax: +49 (0)8341 906-605

E-Mail: info@bildungswerk-irsee.de



Veranstaltungsort

Kloster Irsee

Schwäbisches Tagungs- und Bildungszentrum

Klosterring 4

87660 Irsee

Tel.: +49 (0)8341 906-00

Sie erreichen Kloster Irsee

mit dem Auto

Von Norden wie von Süden über die A7 Ulm-Kempten, bei Memmingen auf die A96 Richtung München bis zur Ausfahrt Bad Wörishofen, hier Richtung Kaufbeuren.

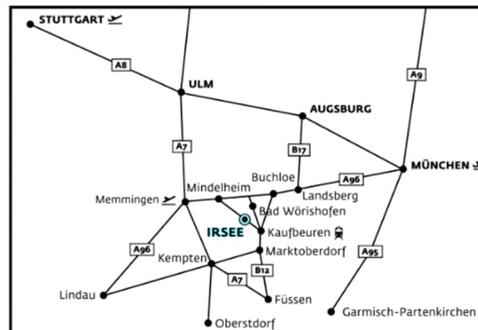
Von München und Augsburg aus in einer Stunde über die A96. Ab Ausfahrt Jengen/Kaufbeuren weiter auf der B12 bis zur Ausfahrt Germaringen/Neugablonz/Pforzen/Irsee.

mit der Bahn

Das von Irsee 7 km entfernte Kaufbeuren verfügt über günstige Zugverbindungen von und nach Augsburg, München und Zürich.

Zwischen Irsee und Kaufbeuren gibt es werktags eine stündliche Busverbindung (Irsee Haltestelle „Kriegerdenkmal“ / Busbahnhof „Kaufbeuren Plärrer“).

Von dort können Sie umsteigen in Richtung „Bahnhof Kaufbeuren“ (siehe auch www.vg-kirchweihthal.de).



Stand: 21.01.2025

Bildungswerk Irsee
www.bildungswerk-irsee.de

Changemanagement für Führungskräfte

Veränderungsprozessen konstruktiv begegnen; den eigenen Spielraum nutzen um erfolgreich mitzugestalten

Kurs 4019/25

07.05.2025 - 09.05.2025
Kloster Irsee

4 Führung & Management & Moderation

4019/25 Changemanagement für Führungskräfte

Veränderungsprozesse sind in der heutigen Arbeitswelt allgegenwärtig und stellen hohe Anforderungen an die Führungsaufgabe. Komplexität und Dynamik nehmen stetig zu und sind immer weniger planbar. Sie sind als Führungskräfte bei der Umsetzung, Gestaltung wie auch Steuerung der Veränderungsprozesse gefordert und müssen in Ihren Bereichen Antworten finden.

Durch das Kennenlernen von Veränderungsdynamiken unter Berücksichtigung der Gegebenheiten in der eigenen Organisation wie auch der persönlichen Gestaltungsräume erhöhen Sie Ihre Steuerungskompetenz. Durch den Einsatz von Methoden und Tools wie auch den fachlichen Austausch der Teilnehmenden lernen Sie die auftretenden Spannungsfelder zu analysieren und zu bearbeiten. Spannungsfelder entstehen sowohl an den Schnittstellen in der Organisation wie auch in den eigenen Bereichen. Unterschiedliche Erwartungen und Interessen, Zielkonflikte und Missverständnisse wie auch Ängste und Sorgen zeigen sich. Durch Konzepte einer gelingenden Kommunikation lernen Sie, Ihre Mitarbeitenden durch Veränderungsprozesse zu führen.

Als Teilnehmende bringen Sie Ihre eigenen Praxisbeispiele ein und bearbeiten sie in der Gruppe. Durch gemeinsames Lernen in unterschiedlichen Settings wie in Einzel- und Gruppenarbeiten, Lernprojekten sowie im Plenum wird das Seminar abgerundet und der Transfer in den Alltag vorbereitet.

Mittwoch, 07.05.2025

- 12:30 Uhr **Begrüßung** im Foyer
Dr. Stefan Raueiser
Leiter Bildungswerk
Mittagessen
- 14:00 Uhr **Einstieg in das Thema**
- Kontakt, Erwartungsabklärung, Theoretische Grundlagen
- Organisationen verstehen I: die Analyse**
- Organisationen und Kulturen
- 15:30 Uhr Kaffeepause
- 16:00 – 17:30 Uhr **Changemanagement I der Prozess**
Phasen in Veränderungsprozessen
Die Führungskraft im Changeprozess I
- Haltungen und Werte
 - Die eigene Rolle
- 18:00 Uhr Abendessen

Donnerstag, 08.05.2025

- 07:00 Uhr Frühstück
- 09:00 Uhr **Changemanagement II der Prozess**
- Mitarbeiterführung im Changeprozess
- 10:30 Uhr Kaffeepause
- 11:00 Uhr **Changemanagement III der Konflikt**
- Umgang mit Konflikten in Veränderungsprozessen
- 12:30 Uhr Mittagessen
- 14:00 Uhr **Die Führungskraft im Changeprozess II**
- Selbstfürsorge in der Führung
- Changemanagement III Kommunikation**
- Ein Lernprojekt

Fortsetzung Donnerstag, 08.05.2025

- 15:30 Uhr Kaffeepause
- 16:00 – 17:30 Uhr **Organisationen verstehen II**
- Arbeits- und Diagnose Tools
- Praxistransfer I**
- Fallbearbeitung
- 18:00 Uhr Abendessen

Freitag, 09.05.2025

- 07:00 Uhr Frühstück
- 09:00 Uhr **Die Führungskraft im Changeprozess III**
- Macht und Einfluss in Organisationen
- 10:30 Uhr Kaffeepause
- 11:00 Uhr **Praxistransfer II**
- Fallbearbeitung
- Reflexion und Feedback**
- 12:30 Uhr Mittagessen

(Änderungen vorbehalten)

Themen und Inhalte

- Theoretische Grundlagen zum Thema „Gelingende Veränderungsprozesse“
- Phasen in Veränderungsprozessen und Aufgaben in der Mitarbeiterführung
- Macht, Einfluss und Gestaltungsspielräume in der eigenen Organisation kennen und nutzen
- Tools und Methoden anwenden
- Change-Kommunikation in der Führung
- Moderierte kollegiale Beratung an Fallsituationen der Teilnehmenden
- Selbstfürsorge und Resilienz als Führungskraft